



事業計画書サンプルをダウンロード頂き、誠にありがとうございます。
当事業計画書では主に、以下の内容をご確認頂けます。

- 1) 変動損益計算書（5ヵ年分）：医院様の事業計画を収益・費用の側面から分析します
- 2) 資金繰り計算表（5ヵ年分）：医院様の事業計画をキャッシュフローの側面から分析します
- 3) 目標貸借対照表（5ヵ年分）：医院様の事業計画を資産・負債・純資産の側面から分析します

弊社では、無料にて事業計画書の作成を承っております。
少しでもご興味を持っていただけたら、
お問い合わせ頂けると幸いです。
今後とも、何卒よろしくお願いいたします。

株式会社玉井歯科商店 マーケティング課

事業計画作成
ご依頼・お問い合わせ



QRコードの、
メールアドレスより
お問い合わせ頂けます。

事業計画書

2022年4月 ～ 2026年12月

SAMPLE

協力 株式会社 玉井歯科商店

目次

事業計画概要・所見	1
目標変動損益計算書	2
資金繰り計画表	3
目標貸借対照表	4
減価償却概算計上額計算表	5
借入金返済計画表	6 - 7
その他参考資料	

目 標 変 動 損 益 計 算 書

2022/3/18

SAMPLE

(単位：千円)

		第 1 年 度		第 2 年 度		第 3 年 度		第 4 年 度		第 5 年 度	
		金 額	構成比	金 額	構成比	金 額	構成比	金 額	構成比	金 額	構成比
医業収入	保険診療収入	34,020		47,040		48,720		50,400		52,080	
	自由診療収入	5,400		7,200		7,200		7,200		7,200	
	その他収入	0		0		0		0		0	
	計	39,420		54,240		55,920		57,600		59,280	
変動費	材料費	3,351		4,610		4,753		4,896		5,039	
	委託費	2,720		3,743		3,858		3,974		4,090	
	その他変動費	512		705		727		749		771	
	計	6,583		9,058		9,339		9,619		9,900	
限界利益		32,837		45,182		46,581		47,981		49,380	
固定費	人件費	12,960		17,280		17,280		17,280		17,280	
	交際費	552		736		736		736		736	
	福利厚生費	394		526		526		526		526	
	減価償却費	8,941		11,920		11,920		11,920		11,140	
	地代家賃	0		0		0		0		0	
	リース料	237		4,560		4,560		4,560		4,560	
	支払利息	2,006		2,630		2,460		2,283		2,106	
	水道光熱費	591		788		788		788		788	
	旅費交通費	197		263		263		263		263	
	消耗品費	670		894		894		894		894	
	消耗品費（初期投資）	6,300		0		0		0		0	
	諸会費	355		473		473		473		473	
	租税公課	355		473		473		473		473	
	修繕費	276		368		368		368		368	
	医療機器保守料	39		53		53		53		53	
	研究研修費	237		315		315		315		315	
	広告宣伝費	197		263		263		263		263	
	雑費（初期費用）	2,000		0		0		0		0	
	その他固定費	2,050		2,733		2,733		2,733		2,733	
	計	38,356		44,274		44,105		43,928		42,971	
経常利益		▲ 5,519		908		2,477		4,053		6,410	
所得税等・社会保険料		273		273		580		1,011		1,811	
可処分所得		▲ 5,793		634		1,897		3,042		4,599	

※消費税は税抜経理を前提としています。控除対象外消費税は度外視して計算しています。

資金繰り計画表

2022/3/18

SAMPLE

(単位：千円)

		第 1 年 度	第 2 年 度	第 3 年 度	第 4 年 度	第 5 年 度
歯科診療による入金	窓口収入	10,206	14,112	14,616	15,120	15,624
	保険請求	18,522	32,732	33,908	35,084	36,260
	自由診療その他	5,400	7,200	7,200	7,200	7,200
	計	34,128	54,044	55,724	57,404	59,084
歯科診療による出金	材料費	2,978	4,599	4,741	4,884	5,027
	委託費	2,418	3,733	3,849	3,965	4,081
	その他変動費	456	703	725	747	769
	人件費	12,960	17,280	17,280	17,280	17,280
	交際費	552	736	736	736	736
	福利厚生費	394	526	526	526	526
	地代家賃	0	0	0	0	0
	リース料	237	4,560	4,560	4,560	4,560
	支払利息	2,006	2,630	2,460	2,283	2,106
	水道光熱費	591	788	788	788	788
	旅費交通費	197	263	263	263	263
	消耗品費	670	894	894	894	894
	消耗品費（初期投資）	6,300	0	0	0	0
	諸会費	355	473	473	473	473
	租税公課	355	473	473	473	473
	修繕費	276	368	368	368	368
	医療機器保守料	39	53	53	53	53
	研究研修費	237	315	315	315	315
	広告宣伝費	197	263	263	263	263
	雑費（初期費用）	2,000	0	0	0	0
	その他固定費	2,050	2,733	2,733	2,733	2,733
	計	35,267	41,389	41,500	41,603	41,707
歯科診療による資金収支		▲ 1,139	12,655	14,224	15,801	17,377
財務活動による資金収支	銀行借入	178,280	0	0	0	0
	借入金返済	0	▲ 8,848	▲ 11,798	▲ 11,798	▲ 11,798
	その他	0	0	0	0	0
	計	178,280	▲ 8,848	▲ 11,798	▲ 11,798	▲ 11,798
投資活動による資金収支		▲ 129,380	0	0	0	0
所得税等・社会保険料・消費税等の納付・還付		0	▲ 273	▲ 273	▲ 580	▲ 1,011
仮受・仮払消費税による現金増減額		0	0	0	0	0
期首現預金有高		2,500	50,261	53,795	55,948	59,370
期末現預金有高		50,261	53,795	55,948	59,370	63,938
期中現金増加額		47,761	3,534	2,153	3,423	4,568

目 標 貸 借 対 照 表

2022/3/18

SAMPLE

(単位：千円)

			第 1 年 度	第 2 年 度	第 3 年 度	第 4 年 度	第 5 年 度
資産の部	流動資産	現金及び預金	50,261	53,795	55,948	59,370	63,938
		未収入金	5,292	5,488	5,684	5,880	6,076
		その他一括	0	0	0	0	0
		計	55,553	59,283	61,632	65,250	70,014
		固定資産	建物	90,000	90,000	90,000	90,000
	医療器具備品		39,380	39,380	39,380	39,380	39,380
	その他の資産		0	0	0	0	0
	ソフトウェア		0	0	0	0	0
	減価償却累計額		▲ 8,941	▲ 20,861	▲ 32,781	▲ 44,701	▲ 55,842
	土地		0	0	0	0	0
	計		120,439	108,519	96,599	84,679	73,538
	投資その他の資産	長期前払費用	0	0	0	0	0
		敷金	0	0	0	0	0
		保険積立金	0	0	0	0	0
		計	0	0	0	0	0
合計		175,992	167,802	158,230	149,929	143,552	
負債の部	流動負債	買掛金	372	384	396	408	420
		未払金	359	371	382	394	405
		未払所得税等	273	273	580	1,011	1,811
		未払消費税等	0	0	0	0	0
		短期借入金	8,848	11,798	11,798	11,798	11,798
		その他一括	0	0	0	0	0
		計	9,853	12,826	13,156	13,611	14,434
	固定負債	長期借入金	169,432	157,634	145,836	134,038	122,240
		個人借入金	0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0
		計	169,432	157,634	145,836	134,038	122,240
	合計		179,285	170,460	158,992	147,649	136,673
	純資産の部	元入金	2,500	2,500	2,500	2,500	2,500
事業主勘定		▲ 5,793	▲ 5,158	▲ 3,261	▲ 220	4,379	
合計		▲ 3,293	▲ 2,658	▲ 761	2,280	6,879	
負債・純資産の部		合計	175,992	167,802	158,230	149,929	143,552

減価償却概算計上額計算表

2022/3/18

勘定科目	種 類	投資予定年度	単 価	数 量	合 計	償却方法	耐用年数	償却率	第1年度	第2年度	第3年度	第4年度	第5年度
建物	建築一式（木造）	第1年度	90,000千円	1	90,000千円	定額法	17	0.059	3,983千円	5,310千円	5,310千円	5,310千円	5,310千円
医療器具備品	CT	第1年度	16,300千円	1	16,300千円	定額法	6	0.167	2,042千円	2,722千円	2,722千円	2,722千円	2,722千円
医療器具備品	歯科診療用ユニット	第1年度	3,480千円	4	13,920千円	定額法	7	0.143	1,493千円	1,991千円	1,991千円	1,991千円	1,991千円
医療器具備品	滅菌・消毒機材一式	第1年度	4,160千円	1	4,160千円	定額法	4	0.25	780千円	1,040千円	1,040千円	1,040千円	260千円
医療器具備品	機械室一式	第1年度	2,500千円	1	2,500千円	定額法	7	0.143	268千円	358千円	358千円	358千円	358千円
医療器具備品	歯科医師会費	第1年度	2,500千円	1	2,500千円	定額法	5	0.2	375千円	500千円	500千円	500千円	500千円
					0千円	定額法							
					0千円	定額法							
					0千円	定額法							
					0千円	定額法							
					0千円	定額法							
					0千円	定額法							
					0千円	定額法							
					0千円	定額法							
					0千円	定額法							
					0千円	定額法							
					0千円	定額法							
					0千円	定額法							
					0千円	定額法							
					0千円	定額法							
合計					129,380千円	各年の償却額合計			8,941千円	11,920千円	11,920千円	11,920千円	11,140千円

借入金返済計画表

2022/3/18

SAMPLE

設備資金（建物）

借入金額	120,600千円	償還方式	元金均等償還方式
各月返済金額	503千円	年利率	1.50%
支払利息合計	19,925千円	借入年月	2022年4月
償還総額	140,525千円	据置期間	12ヶ月
		最終返済年月	2043年4月
		年間返済回数	12回
		総返済回数	240回

	返済額	利息額	残高
1年目（初年度）	0千円	1,357千円	120,600千円
2年目	4,523千円	1,786千円	116,078千円
3年目	6,030千円	1,700千円	110,048千円
4年目	6,030千円	1,609千円	104,018千円
5年目	6,030千円	1,519千円	97,988千円

用途内訳

（単位：千円）

土地購入費用	30,600		0
建物建築費用	90,000		0
	0		0
計			120,600

借入金返済計画表

2022/3/18

SAMPLE

設備資金（医療機器）

借入金額	57,680千円	償還方式	元金均等償還方式
各月返済金額	481千円	年利率	1.50%
支払利息合計	5,227千円	借入年月	2022年4月
償還総額	62,907千円	据置期間	12ヶ月
		最終返済年月	2033年4月
		年間返済回数	12回
		総返済回数	120回

	返済額	利息額	残高
1年目（初年度）	0千円	649千円	57,680千円
2年目	4,326千円	844千円	53,354千円
3年目	5,768千円	761千円	47,586千円
4年目	5,768千円	674千円	41,818千円
5年目	5,768千円	588千円	36,050千円

用途内訳

（単位：千円）

医療機器一式	36,880	内覧会費用	2,000
消耗品費	6,300	運転資金	10,000
歯科医師会費	2,500		0
計			57,680